

Talent-Transfer als Ergänzung zum langfristigen Leistungsaufbau

Ein Institut
im Verein IAT/FES des DOSB e.V.

Gefördert durch:



Bundesministerium
des Innern

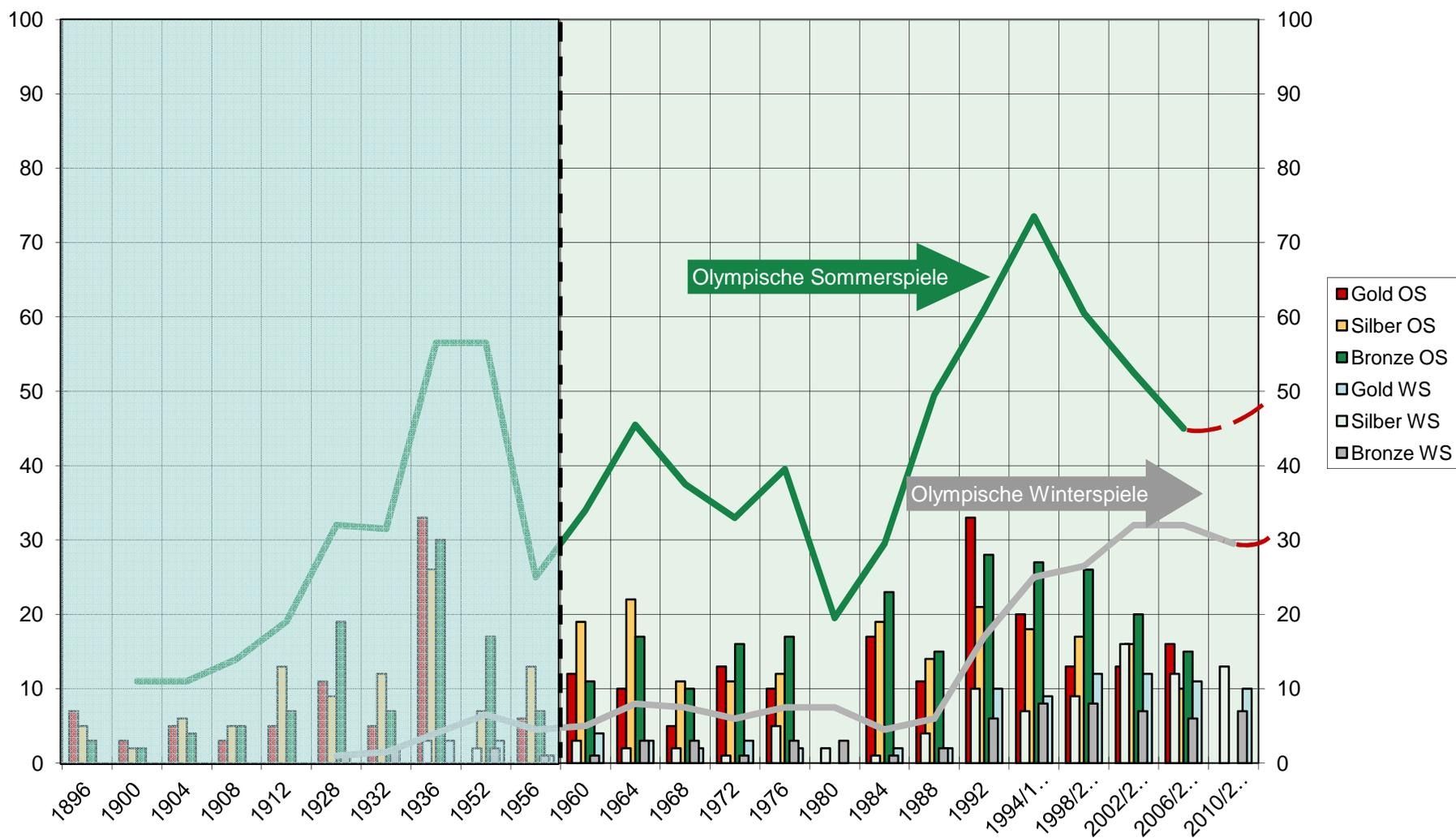
aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Antje Hoffmann, Arndt Pfützner & Juliane Wulff

Gliederung

1. Erklärungsansätze Karriereentwicklung
2. Talent-Transfer?!
3. Best-practice-Modelle
4. Resümees

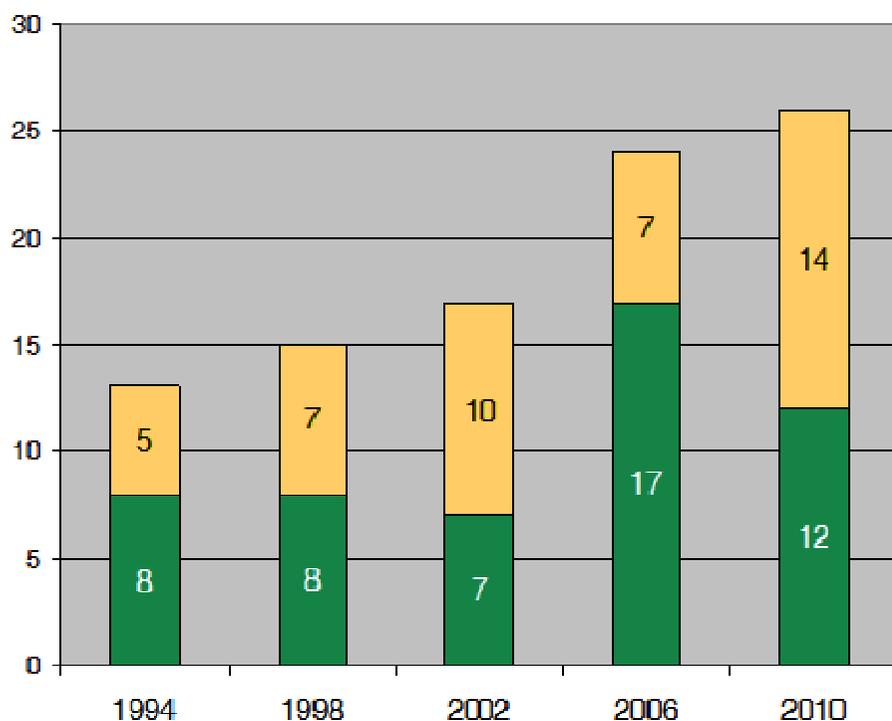
Anzahl Medaillen bei Olympischen Spielen Bundesrepublik Deutschland (1960 -2010)



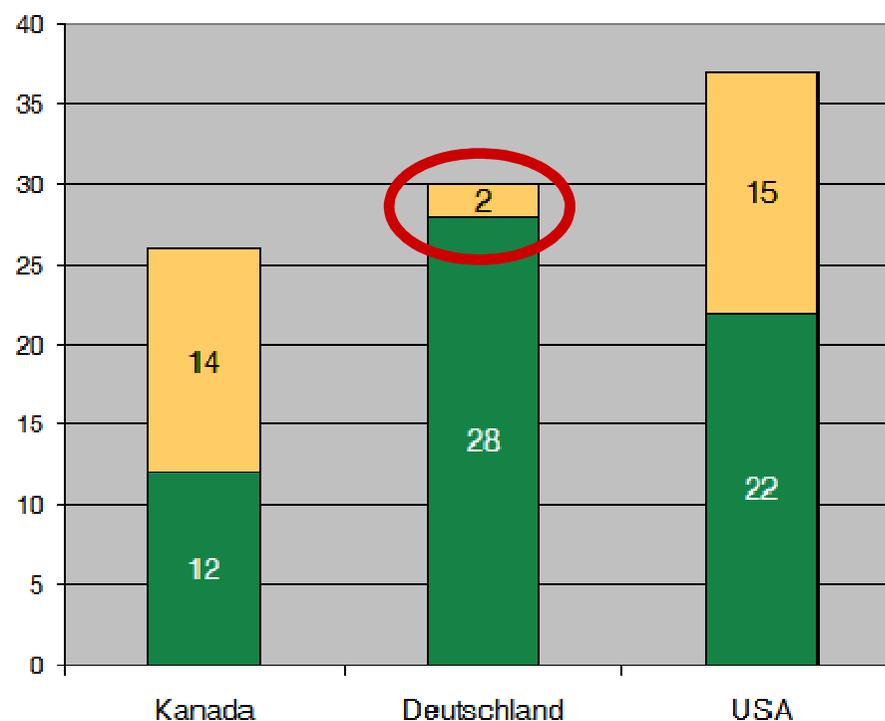
Medaillenpotenziale – Beispiel Vancouver 2010

Sportart	vergebene Medaillen	Starterzahl	gewonnene Medaillen
Skisport – nordisch	54	269	7
Biathlon	30	107	5
Rennschlittensport	9	88	5
Eisschnelllauf	36	148	4
Bobsport	9	73	3
Skisport – alpin	30	309	3
Skeleton	6	48	2
Eiskunstlauf	12	91	1
Curling	6	20	0
Eishockey	6	20	0
Shorttrack	24	68	0
Skisport – Freestyle	18	173	0
Snowboard	18	188	0
Gesamt	258		30

Entwicklung Medaillenzahl Kanada



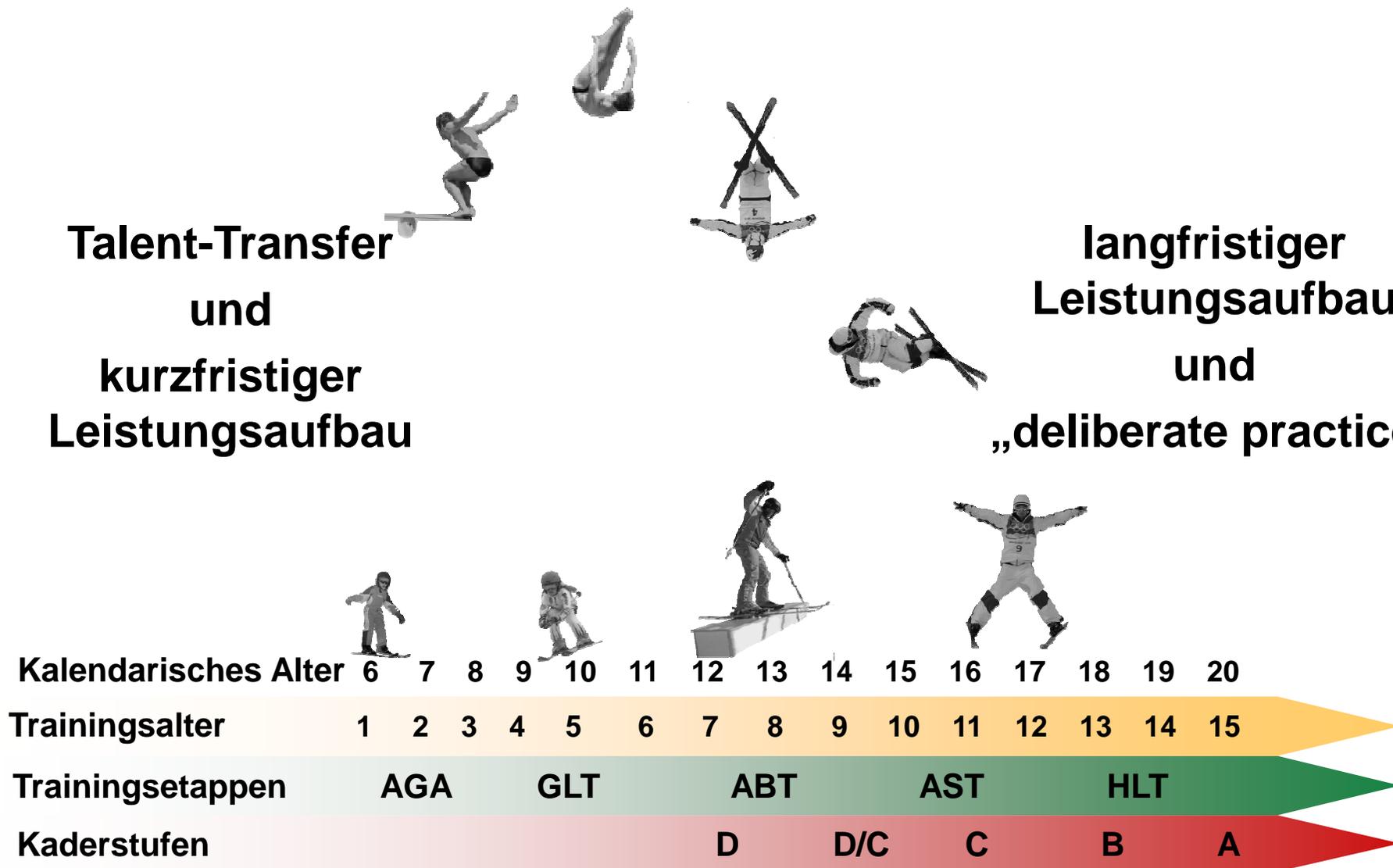
Medaillenanzahl Vancouver 2010



- Medaillenzahl in den seit 1992 eingeführten „neuen“ Sportarten
- Medaillenzahl in den „alten“ Sportarten

**Talent-Transfer
und
kurzfristiger
Leistungsaufbau**

**langfristiger
Leistungsaufbau
und
„deliberate practice“**



(📖 Deutscher Skiverband, 2007; Pechtl, Ostrowski & Klose, 1993))

Erklärungsansätze Karriereentwicklung



Deliberate practice



Talent-Transfer

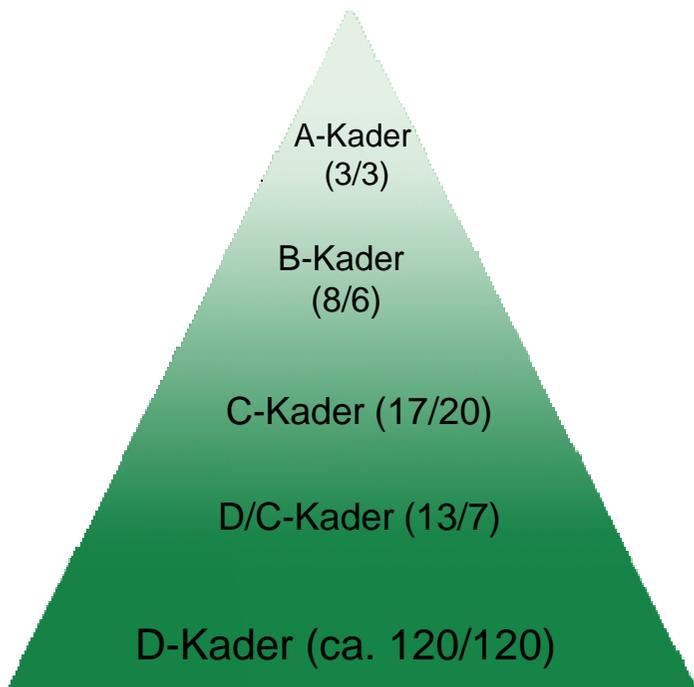


	Deliberate practice	Talent-Transfer
Basis der Expertise	Erwerb durch sportartspezifisches Training	Training und genetische Disposition
verfügbarer Talentpool	nahezu unbegrenzt	begrenzt
Entwicklungszeit	lang (>10 Jahre)	kurz (2-4 Jahre)
Spezialisierung	früh	spät
vorherige Sporterfahrung	nicht nötig	erwünscht
Wettkampfpraxis	nicht betrachtet	zwingend notwendig

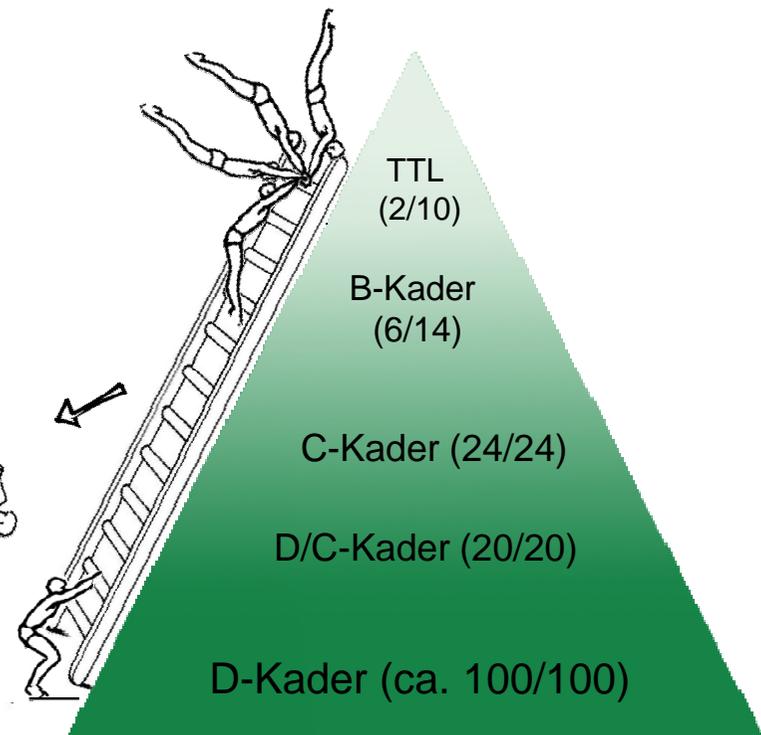
(📖 in Anlehnung an Bullock et al., 2009)

Talentpool für Transfer

Wasserspringen m/w



Gerätturnen m/w



(📖 Deutscher Schwimm-Verband, 2009; Deutscher Turner-Bund, 2010)

Talent-Transfer als Ergänzung zum LLA?



Wir machen unser Geld momentan nicht mit dem Skilanglauf. Media und über unsere Sponsoren machen wir unser Geld im Biathlon. Und der nährt dann wieder den Langlauf.



Um bis 2014 die Lücke zu schließen, müssen wir neue Wege gehen. Es gibt keine Tabus, wir werden die jungen Athletinnen prüfen.



Cindy Klassen (CAN)

- Jugendnationalspielerinnen Lacrosse, Juniorennationalspielerinnen Eishockey
- mit 18 Jahren Wechsel zum Eisschnelllauf
=> Olympiabronze 2002, Doppelolympiasieg 2006, Weltmeisterin 2005



Alisa Camplin (AUS)

- Landesmeisterin Gerätturnen, Australische Juniorenmeisterin Segeln
- mit 20 Jahren Wechsel zum Freestyle-Springen
=> Olympiasieg 2002, Weltmeisterin 2003



Vincent Marquis (CAN)

- Footballer in der höchsten Highschool-Division
- mit 19 Jahren Wechsel zu Buckelpiste
=> Weltcupssieger 2008 & 2009; WM-Bronze 2009; 4. Platz in Vancouver



Kanada – *Own the podium*



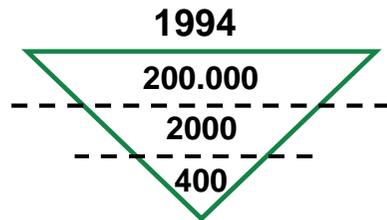
Eisschnelllauf	Shorttrack	Freestyle	Bobsport	Snowboard
<p>National Team 2009/10:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 18 Athleten <p>↳ Quereinstieg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 Athleten • Radsport • Eishockey 	<p>↳ National Team 2009/10:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 Athleten <p>Quereinstieg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 Athleten • Eiskunstlauf • Volleyball/ Football 	<p>↳ WC-Team 2009/10:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 18 Athleten <p>Quereinstieg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 Athleten • Gerätturnen • Trampolinspringen • Football 	<p>↳ National Team Vancouver 2010:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12 Athleten <p>Quereinstieg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 Athleten • Leichtathletik • Ski alpin • Football/ Rugby 	<p>↳ National Team 2009/10:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 28 Athleten <p>Quereinstieg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5 Athleten • Ski alpin • Eiskunstlauf • Schwimmen/ Rudern • Baseball

[[http://www.speedskating.ca/client/cmsUploads/speed_skating/File/Olympic_Media/SSC_Media_guide_Olympic_Long_Track_web\(1\).pdf](http://www.speedskating.ca/client/cmsUploads/speed_skating/File/Olympic_Media/SSC_Media_guide_Olympic_Long_Track_web(1).pdf)
http://www.speedskating.ca/client/cmsUploads/speed_skating/File/Olympic_Media/SSC_Media_guide_Olympic_Short_Track_web.pdf
<http://www.freestyleski.com/pdfs10/mediaguide2010.pdf>
<http://www.bobsleigh.ca/BobsleighNationalTeamAthletes.aspx>
<http://www.canadasnowboard.ca/en/team/members/>]

Australien – *Talent Search*, *NTID* und *eTID*

Talent Search

- systematische Talentsuche und kurzfristiger Leistungsaufbau
- Kernpunkte: ⇒ Sportartspezifik
 - ⇒ Aufbau eines nationalen Netzwerkes
 - ⇒ wissenschaftliche Begleitung
- Installation von nationalen und Landeskoordinatoren



- ⇒ **Phase 1:** allgemeine Tests an Schulen
- ⇒ **Phase 2:** sportartspezifische Tests
- ⇒ **Phase 3:** spezifisches Sportförderprogramm



National Talent Identification and Development Program

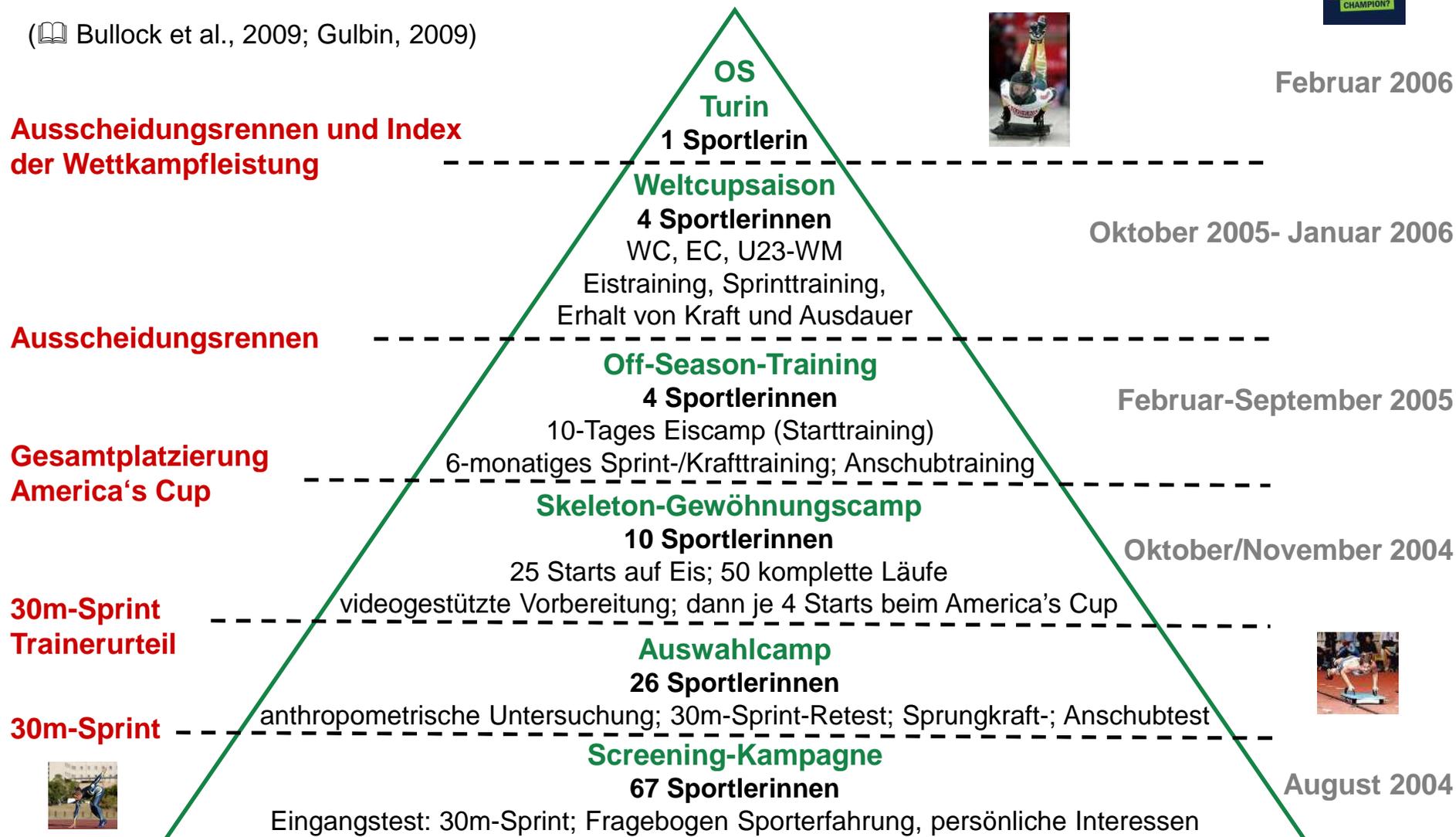
- stärkere Projektorientierung und Anbindung an Fachverbände
- eTID: online-basierte Eingabe der Testergebnisse

(Gulbin, 2009; Ziemainz & Gulbin, 2001; http://www.ausport.gov.au/media/fact_sheets/national_talent_search)

Australien – Talent-Transfer im Skeleton



(📖 Bullock et al., 2009; Gulbin, 2009)



Talent-Transfer?!

- Talent-Transfer-Programme international erfolgreich
- Heranführen an internationale Spitzenerfolge in 2-6 Jahren möglich
- mögliche Ergänzung zum konventionellen LLA
- innovative Kanäle zur Talentsuche nutzen



Nachteile

- erhöhte Gefahr des Ausschluss von Talenten
- Koordination und Steuerung nötig
- „Sportartendenken“ muss überwunden werden
- besondere Anforderungen an Qualität der Trainer

Vorteile

- Athleten mit Leistungssporterfahrung
- geringerer Einfluss von Reifeprozessen
- Verkürzung des Prognosezeitraums
- Verbesserung der Kosten-Nutzen-Bilanz

(📖 Bullock et al., 2009; Gulbin, 2009; Hoare & Warr, 2000)

Talent-Transfer?!



mögliche Vorgehensweise:

1. Erstellung des sportartspezifischen Leistungsstrukturmodells und Anforderungsprofils
2. Identifikation möglicher „Wege“ der Leistungsentwicklung
3. Entwicklung/Auswahl geeigneter Testverfahren zur Talentdiagnostik
4. Konzeptionierung der Maßnahmen zur systematischen Suche nach Quereinsteigern und Planung des kurzfristigen Leistungsaufbaus
5. Aufbau der notwendigen Strukturen und Netzwerke
6. Durchführung des Sichtungungs- und Trainingsprogramms

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Institut für Angewandte Trainingswissenschaft
Marschnerstraße 29, 04109 Leipzig

Dr. Antje Hoffmann
Fachbereichsleiterin Nachwuchsleistungssport
E-Mail: ahoffmann@iat.uni-leipzig.de
Tel.: + 49 341 4945 – 167
Fax: + 49 341 4945 - 400

- Abbott, A. & Collins, D. (2004). Eliminating the dichotomy between theory and practice in talent identification and development: considering the role of psychology. *Journal of Sports Sciences*, 22 (5), 395-408.
- Allinger, C. P. & Allinger, T. (2004). *Own the Podium – 2010. Final Report*. Zugriff am 19. April 2010 unter http://www.sportmatters.ca/Groups/SMG%20Resources/Sport%20and%20PA%20Policy/otp_report_-_final_-_e.pdf
- Baker, J. (2003). Early specialization in youth: a requirement for adult expertise?. *High Ability Studies*, 14 (1), 85-94.
- Bullock, N., Gulbin, J. P., Martin, D. T., Ross, A., Holland, T. & Marino, F. E. (2009). Talent identification and deliberate programming in skeleton: Ice novice to winter Olympian in 14 months. *Journal of Sports Sciences*, 27 (4), 397–404.
- Côté, J., Baker, J. & Abernethy, B. (2007). Practice and Play in the Development of Sport Expertise. In R. Eklund & G. Tenenbaum (Eds.), *Handbook of Sport Psychology*, (pp. 184-202; 3rd edition). Hoboken, NJ: Wiley.
- Deutscher Sportbund (DSB) (Hrsg.) (2006). *Nachwuchleistungssport-Konzept 2012. Leitlinien zur Weiterentwicklung des Nachwuchleistungssports*. Frankfurt am Main.
- Deutscher Turner-Bund (DTB) (Hrsg.) (2009). *Rahmentrainingskonzeption Nachwuchs. Gerätturnen männlich*. Frankfurt am Main.
- Franken, N. (2007). 'Own the Podium-2010'. *Eine Konzeption führt den kanadischen Wintersport zum Top-Medaillenspiegel bei den Olympischen Winterspielen in Vancouver 2010? Zur Medaillenproduktion für die Olympischen Winterspiele 2010*. Diplomarbeit am Institut für Sportwissenschaft der Humboldt Universität zu Berlin. Zugriff am 19. April 2010 unter http://esport.dshs-koeln.de/62/1/Dissertation_Nicole_Maria_Evelyn_Franken.pdf.
- Gulbin, J. (2009). *Talent transfer*. Zugriff am 19. April 2010 unter http://www.ausport.gov.au/sportscoachmag/development_and_maturation2/talent_transfer.
- Hoare, D. G. & Warr, C. R. (2000). Talent identification and women's soccer: An Australian experience. *Journal of Sports Sciences*, 18 (9), 751-758.
- Vaeyens, R., A. Güllich, et al. (2009). Talent identification and promotion programmes of Olympic athletes. *Journal of Sports Sciences* 27(13), 1367-1380.
- Ziemainz, H. & Gulbin, J. (2001). Talentauswahl, -suche, und -förderung am Beispiel des australischen Talent-Search-Program. *Leistungssport*, 31 (6), 43-46.

Talent selection

= athletes already competing in a sport are selected – based on observed or measured potential - to receive additional coaching and higher competition opportunities within same sport

Talent detection

= introduction of new talent into a sport if the individual demonstrates the desired multi-disciplinary, physical, psychological, and skill required for inclusion in that sport

Talent transfer

= existing high-performance athletes are targeted and their athletic ability is transferred to another sport

( Bullock et al., 2009; Hoare & Warr, 2000)

Land	Gesamtausgaben nationale Sportförderung 2008	Ausgaben nationale Talentprogramme
	86,1 Mio. €	Own the Podium 2010 8,2 Mio. €/Jahr (Stand 2004)
	102,1 Mio. €	NTID 16,7 Mio. €/Jahr (Stand 2009)
	180,6 Mio. €	

( Allinger & Allinger, 2004;

http://www.cbc.ca/news/yourinterview/2008/08/supporting_our_olympic_athlete.html

http://corporate.olympics.com.au/files/87/AOC_High_Perf_Plan_2009.pdf

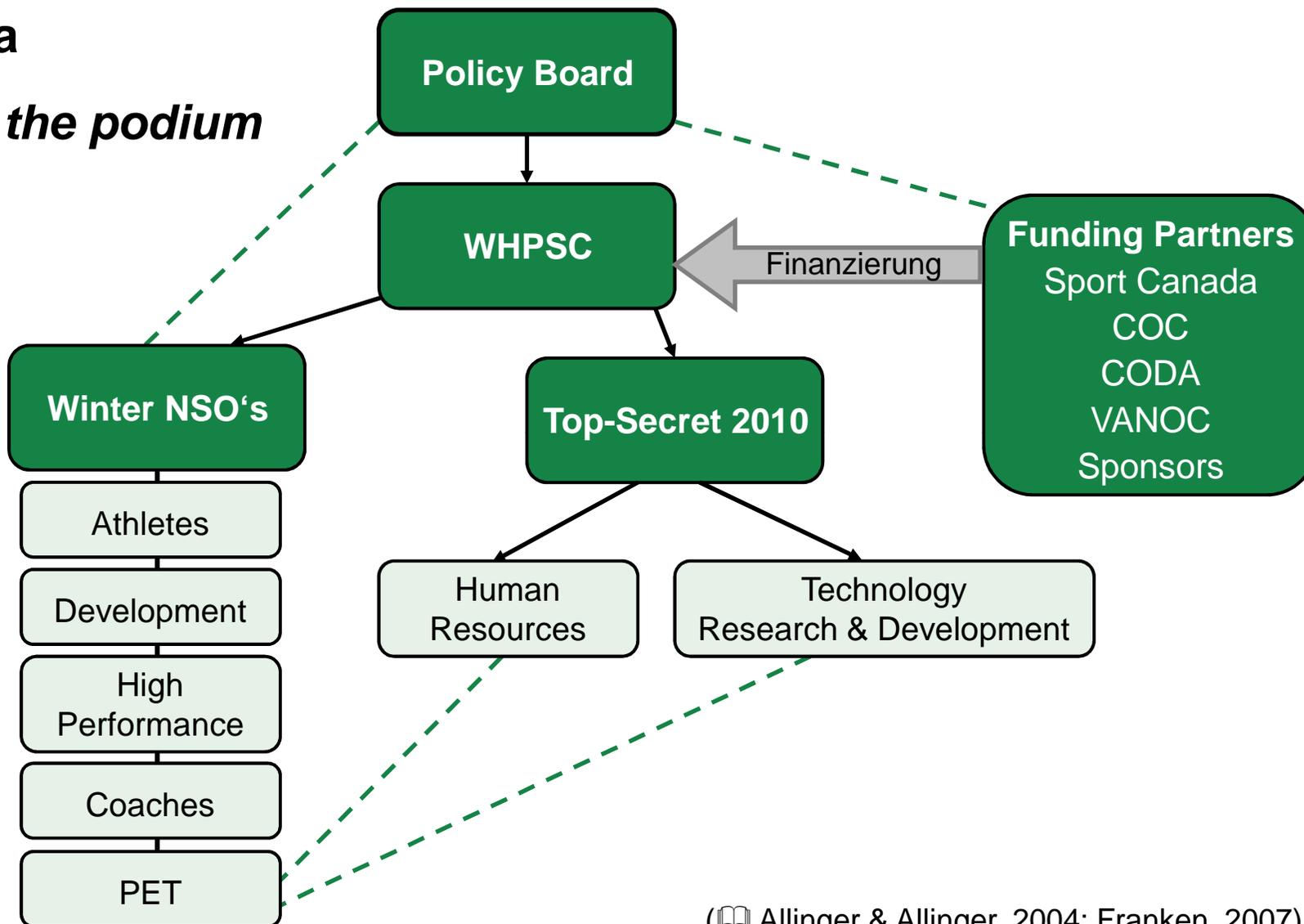
http://www.bmi.bund.de/cae/servlet/contentblob/130698/publicationFile/15357/Partner_des_Spitzensports.pdf

http://www.bmi.bund.de/cae/servlet/contentblob/965436/publicationFile/63427/Innenpolitik_2_2010.pdf

Internationale Programme zum Talent-Transfer

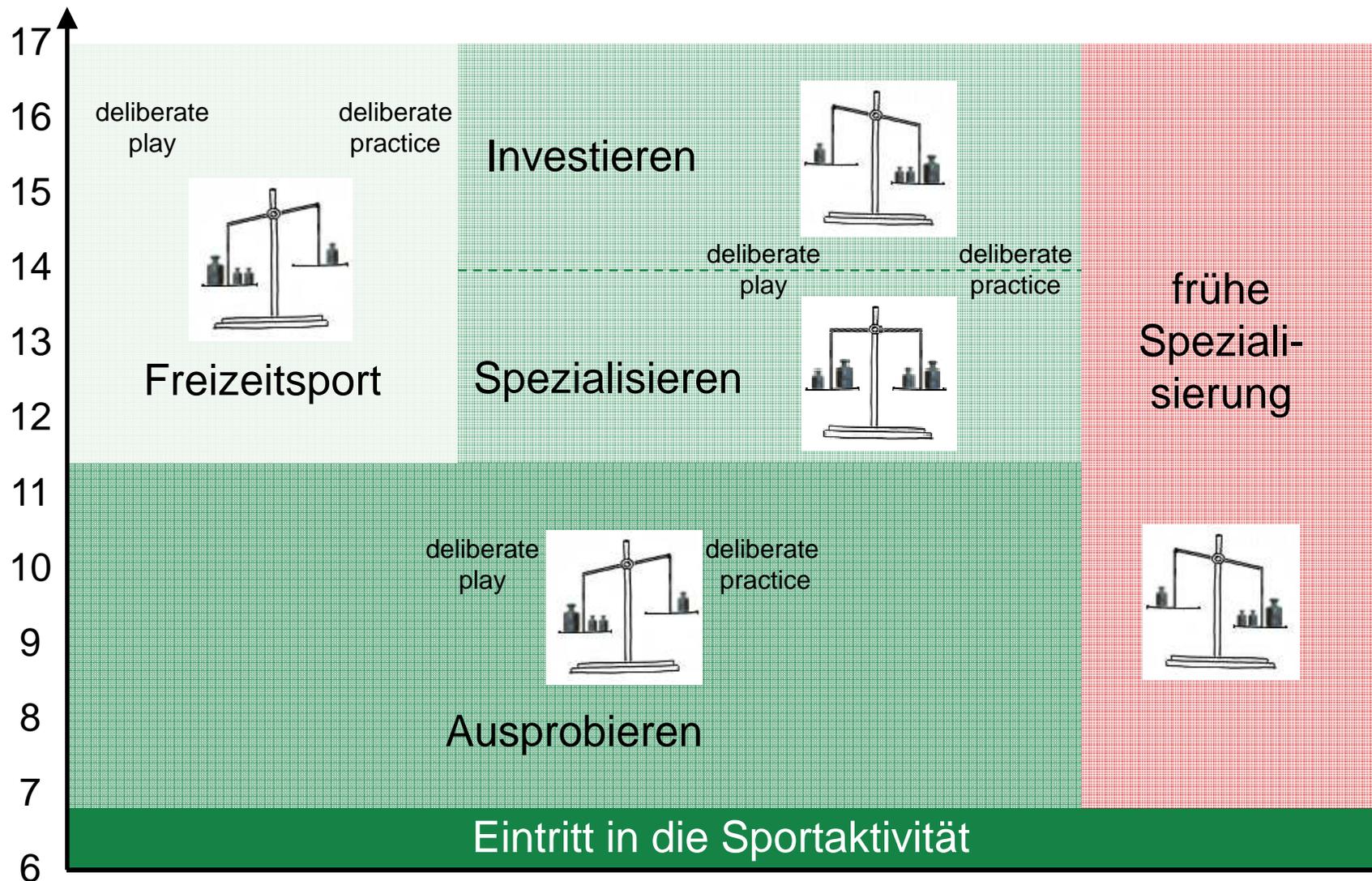
Kanada

– *Own the podium*



(Allinger & Allinger, 2004; Franken, 2007)

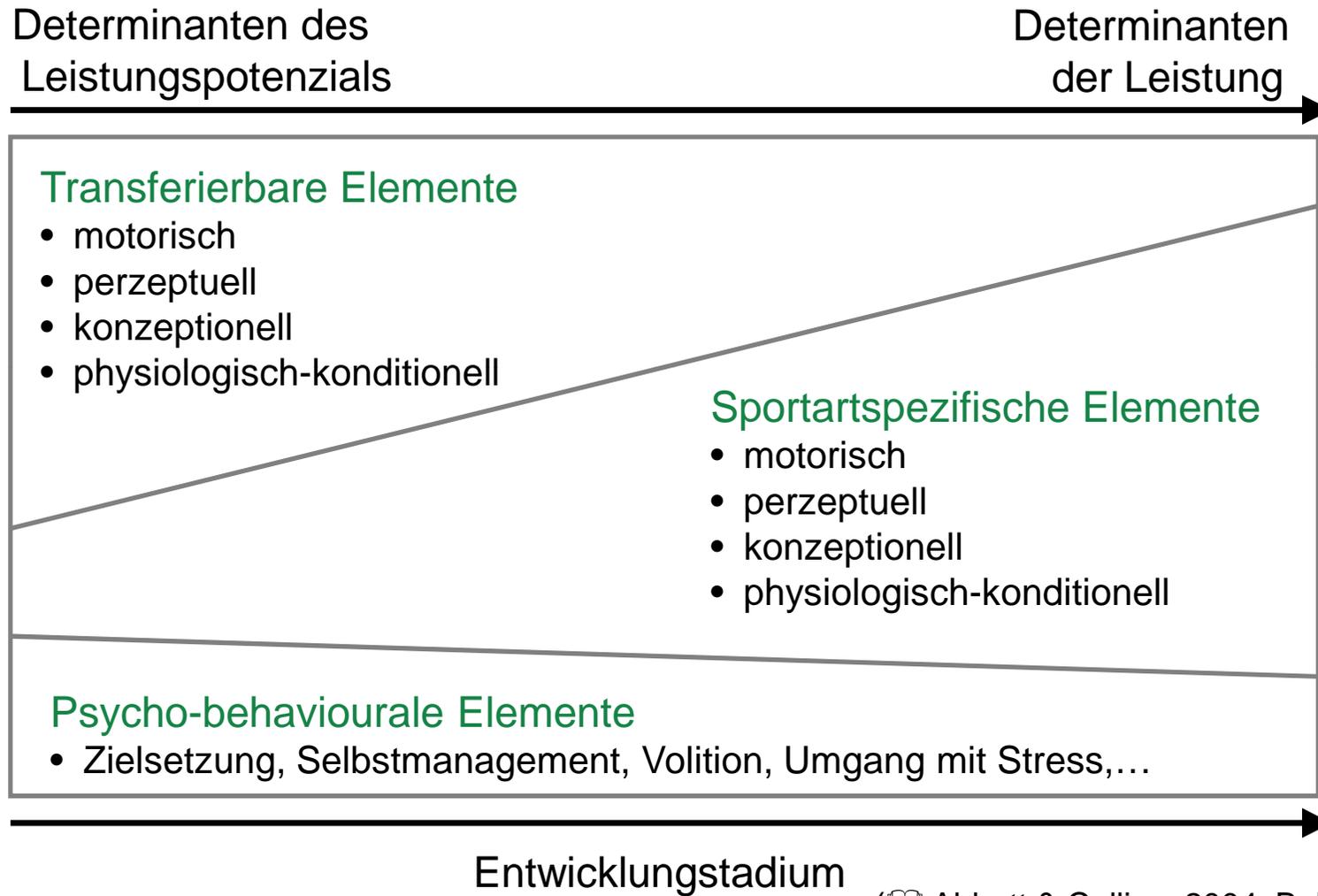
Erklärungsansätze Expertise im Sport



Entwicklungsmodell der Sportaktivität

(📖 Côté , 1999; Côté et al., 2007; 2009)

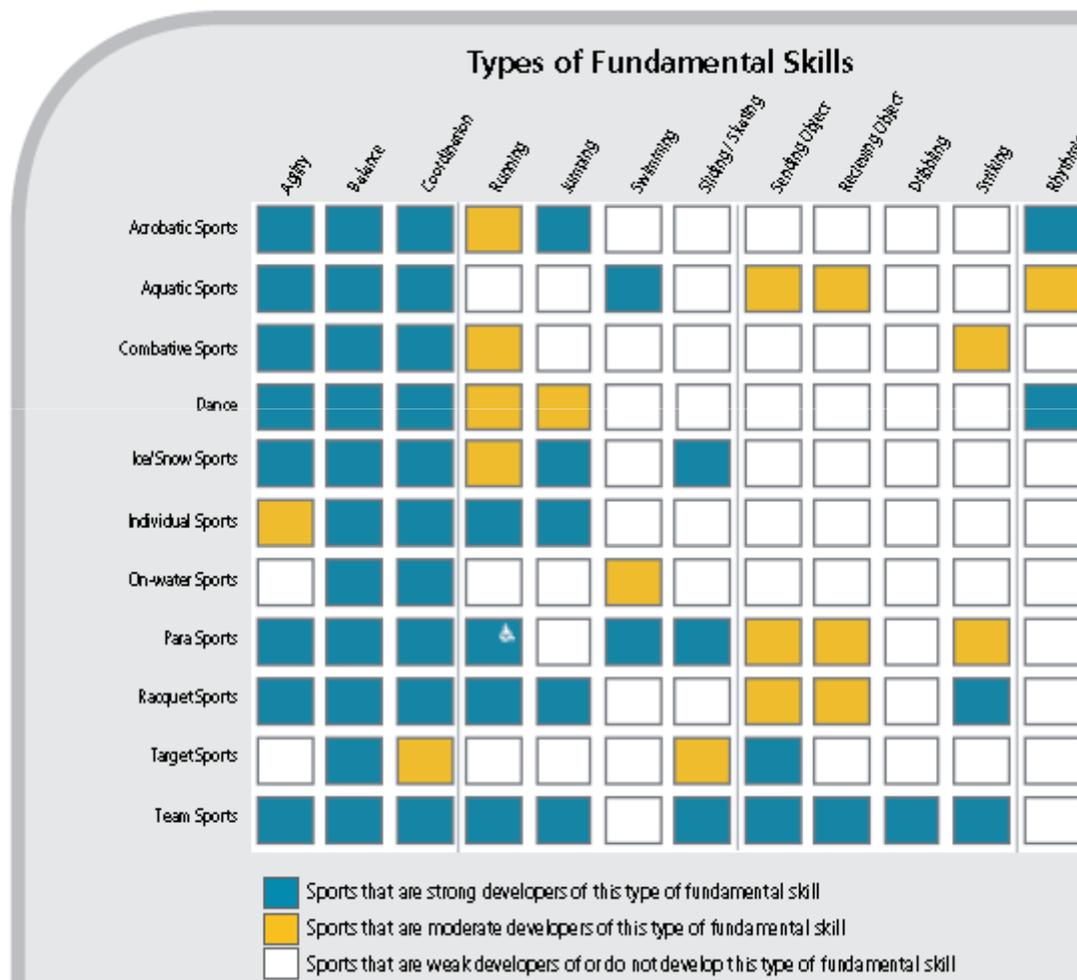
Bedeutung leistungsrelevanter Elemente im Entwicklungsverlauf



(📖 Abbott & Collins, 2004; Baker, 2003)

Entwicklung grundlegender Bewegungsfertigkeiten in den Sportarten

Figure 3 Sports That Contribute to the Development of Fundamental Skills



(Canada Basketball, 2009)